

# GE S O L CIÓN R I A

## OPORTUNIDAD ÚNICA

El principal reto del cooperativismo colombiano es potenciar la alianza con el aparato productivo y desarrollar nuevas inversiones en sectores estratégicos de manera masiva, advierte el presidente Gustavo Petro.

**El capital mínimo  
irreductible y su afectación**

**El trabajo asociado  
Empresarios y trabajadores en tiempos de paz**

Es la actividad libre, autogestionaria, física, material, intelectual o científica que desarrolla en forma autónoma un grupo de personas naturales que han acordado asociarse solidariamente.

# Oportunidad única

**D**urante años y especialmente después de la crisis de 1998, que dejó mal parado el modelo cooperativo y que puso en la tarea a todo el movimiento a reconstruir su institucionalidad y sobre todo la credibilidad. Hoy los cooperativistas colombianos encuentran un discurso por parte del Ejecutivo que lo señala y lo reconoce. No desde la demagogia o la diplomacia burocrática, sino desde el compromiso de darle a las empresas cooperativas la responsabilidad de integrar a las comunidades y grupos para desarrollar proyectos productivos.

La especulación del capital, tan atractiva para quienes ejercen actividades financieras, deberá ganar un nuevo sentido y pasar de un discurso del mercadeo, donde se ofrece como el instrumento para alcanzar los sueños a una herramienta contundente para impulsar el aparato productivo. Empezando por el campo y desarrollando una política de industrialización, mediante la educación plena de la población, respetando, todo ello, el medio ambiente.

El discurso de Gustavo Petro en cada escenario donde se ha presentado, desde sus

primeros días de Gobierno, ha expresado su sentimiento de darle un nuevo rumbo a muchas cosas que antes estaban reservadas solo para grupos ungidos por el poder, el dinero, los cargos o los títulos.

Los diálogos han sido simples para las comunidades donde se han realizado varios consejos de seguridad y visitas del mandatario. Hasta en el reconocimiento de tropas le dio una nueva misión a las diferentes fuerzas. Proteger al individuo y el medio ambiente.

Pero el centro del mensaje económico se simplificó en las Asambleas de la Andi y Asobancaria. La riqueza se logra mediante la producción. Ante cientos de industriales y 700 representantes de las entidades bancarias Petro dijo varias cosas. Solo recastaremos algunas. 1. Somos un país raquítrico desde el punto de vista económico. ¿Dónde es que se genera la riqueza? 2. La riqueza se genera en la producción, en el trabajo y si no hay un sector productivo fuerte, no hay un sector financiero fuerte.

Petro explicó que la crisis financiera mundial de 2008 sigue y se está profundizando. El endeudamien-

to familiar continúa y cada vez, también en Colombia, se observa que la dificultad para pagar y salir de deudas por parte de las familias es evidente. Todo esto ante la desregularización del sistema financiero.

El otro tema es sobre la economía informal. Calificación que pidió reevaluar por su apariencia peyorativa. "Hay que reconocer que representa la mitad de nuestra economía", dijo. Muchos de sus actores están expuestos a las condiciones de los agiotistas (gota a gota), lo que implica una tarea para corregir por parte de la banca.

El presidente se refirió en esas dos oportunidades que tiene el sistema financiero y en nuestro caso el cooperativismo. Advirtió que sería mediante el modelo asociativo que las unidades de campesinos, vecinos, familias y gremios podrían empezar a reconstruir la producción de alimentos, recuperar sectores intensivos en manos de obra como los textiles y el calzado, golpeados por la apertura de la economía y protegidos inconscientemente durante los últimos meses por la devaluación del peso.



En un escenario conciliador y astuto por parte de los representantes de los bancos, dando un viraje a su posición frente a la pasada campaña, ofrecieron su colaboración al nuevo Gobierno, morigerando en los pasillos sus temores por el discursos de Gustavo Petro ante las nuevas regulaciones que se avecinan.

Las peticiones del sector solidario tienen ahora un interlocutor que reconoce el modelo asociativo como una forma de recuperación rápida, real y sólida para irrigar recursos propios y posiblemente estatales a la base de la pirámide social. Atrás deben quedar los límites técnicos impuestos por la burocracia al cooperativismo para acceder a las líneas nacionales de fomento y una regulación que busca frenar su competitividad frente a la banca.

Pero el principal reto del cooperativismo colombiano es potenciar la alianza con el aparato productivo y desarrollar nuevas inversiones en sectores estratégicos de manera masiva. Consideramos que muy cercano a estos temas estará el discurso de cierre del Congreso Cooperativo de septiembre próximo.



# Somos más de **260 mil** asociados que *juntos* construimos un mundo mejor

-  **Generando** empleo
-  **Transformando** vidas con educación
-  **Apoyando** el emprendimiento
-  **Financiando** sus proyectos
-  **Cuidando** la salud de los colombianos
-  **Promoviendo** el consumo responsable
-  **Apoyando** la cultura y el deporte



Conoce más en [coomeva.com.co](http://coomeva.com.co)

# GESTIÓN

C O N S O L I D A R I A

**Alfredo Alzate Escolar**  
director  
gestionsolidaria@gmail.com  
Tel. 3102467766

Fotografía  
**Gestión Solidaria**  
Licencias creative  
commons

Una realización de  
Gestión Solidaria Digital

**www.gestionsolidaria.  
com**

ISSN  
19000-7906

**Agosto  
DE 2022  
COLOMBIA**

Las ideas expresadas  
son responsabilidad de sus  
autores

2. Oportunidad única

6. 115 mil asociados recuperaron la  
cooperativa Consumo

8. La transformación digital es un reto  
para el cooperativismo: Financiera Pro-  
gressa

11. El capital mínimo irreductible y su  
afectación

14. Tejiendo un mundo mejor desde el  
cooperativismo

16. La fintech Bankingly cierra una exi-  
tosa ronda de inversión por 11 millones  
de dólares

21. Cómo el Ingenio y la tecnología  
cambian nuestras vidas

24. El trabajo asociado  
Empresarios y trabajadores en tiempos  
de paz



DEJA QUE  
**TU DINERO**  
TRABAJE POR TI

Abre tu **CDT**  
con Financiera Juriscoop

Disfruta de  
**increíbles tasas.**

Obtén rentabilidad y liquidez  
con nosotros.

**Click aquí**



# 115 mil Asociados recuperaron la cooperativa Consumo

*Luego de 7 años de la intervención forzosa por la Superintendencia de Economía.*

## Click

Hoy, gracias al esfuerzo, la disciplina, la entrega y el trabajo en equipo de todos sus colaboradores y directivos dichas causales fueron superadas con éxito y con orgullo logra salir de la intervención.



Gustavo Alberto Escobar agente especial de la Cooperativa Consumo dijo: “Consumo es una empresa pujante, que está en el corazón de todos los antioqueños y espera vivir una etapa de progreso”





Vivian Carolina Barliza Illidge superintendente de la Economía Solidaria dijo Consumo es uno de los ejemplos y casos de éxito, de recuperación después de una intervención.



En un futuro cercano lo que sigue para la Cooperativa Consumo es continuar trabajando junto con toda su comunidad por el desarrollo, crecimiento y fortalecimiento de los supermercados.

# CANALES DIGITALES PARA COOPERATIVAS



bankingly

[www.bankingly.com](http://www.bankingly.com)



# La transformación digital es un reto para el cooperativismo: Financiera Progressa

Por: *Pedro Escamilla*

*Especial para Gestión Solidaria*

**S**egún el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), Colombia es un líder regional en transformación digital gracias a la apuesta del Gobierno que en 2019 impulsó la implementación de la Inteligencia Artificial (AI), y otras tecnologías disruptivas mediante la aprobación de la “Política Nacional para la Transformación Digital”.

Este hito llevó a que los sectores productivos del país se vieran abocados a transformarse y a evolucionar para garantizar su permanencia en el mercado valiéndose de las nuevas tecnologías, la experiencia internacional y de un riguroso proceso de adaptación en la operación, la atención al cliente y la ge-

neración de estrategias que les facilitarán la adaptación a todos los colombianos.

“Tanto la entidad como los socios entramos en una dinámica relacionada con la apropiación de las nuevas tecnologías para que nuestra relación cumpliera con las expectativas que tienen las personas cuando se acercan a una entidad solidaria con la experiencia y la trayectoria que tiene la cooperativa”, explicó Ingrid Mora Jiménez, Gerente General de Financiera Progressa.

La directiva compartió la visión que tiene la entidad de ahorro y crédito con base en los nuevos escenarios y en los retos que le urgen al cooperativismo en Colombia, para convertirse en un aliado estratégi-

co del desarrollo económico y social necesario para agilizar la reactivación de la productividad nacional.

**Gestión Solidaria:** *¿Cuál fue el mayor aprendizaje para Financiera Progressa después de la pandemia de La Covid-19?*

**Ingrid Geovana Mora Jiménez:** Ser resilientes. Desde la cooperativa desarrollamos estrategias basadas en la investigación, la creatividad y la aplicación de nuevos conceptos para responder a los cambios que enfrentamos como país y como entidad del sector solidario. En nuestro caso, para responder oportunamente a las necesidades de nuestros asociados y de los interesados en contar con respaldo crediticio y de



*Ingryd Geovana Mora Jiménez, gerente cooperativa Progressa*

productos diseñados para el ahorro y la inversión.

**Gestión Solidaria:** *¿Cómo se comportó la base social de la cooperativa durante ese periodo?*

**I.G.M.J.:** Apalancados en la gestión con herramientas tecnológicas como Fintech, apps y el apoyo de programas de educación financiera, logramos convencer a los colombianos sobre las ventajas de pertenecer a una cooperativa como modelo de ahorro y crédito para alcanzar sus objetivos. Financiera Progressa tuvo el crecimiento más grande en su historia con un 9,2 por ciento en la base social. Todo lo anterior apalancado en estrategias de fidelización para mitigar los retiros y crecer

en cartera con profundización en nuevos socios.

**Gestión Solidaria** *¿Qué necesita el sector solidario para convertirse en el gran promotor de transformación social en Colombia?*

**I.G.M.J.:** Es vital que las cooperativas se apalancen en soluciones tecnológicas que les permitan ampliar su efecto de inclusión financiera y ofrecer mayor cobertura en productos y servicios. Datos más precisos, mayor seguridad para la información, optimización de la producción, educación acorde con los nuevos procesos y flexibilización para adaptarse rápidamente a los cambios, hacen parte de las herramientas que el sector solidario debe contemplar para ganar mayor

participación en la agenda nacional y ofrecer productos competitivos que estén a la vanguardia de los canales tradicionales que aunque no son malos, no son la única alternativa de ahorro e inversión en el país.

**Gestión Solidaria** *¿Qué avances tuvo la cooperativa en materia digital?*

**I.G.M.J.:** Habilitamos cinco canales digitales para comunicarnos con nuestros asociados y con las personas interesadas en conocer el sector en búsqueda de educación financiera, alternativas de ahorro e inversión o efectuar transacciones. Aprobación de créditos en línea desde nuestra página web o la adquisición de productos como los CDA't's. Desarrollamos una app para



*Es vital que las cooperativas se apalanquen en soluciones tecnológicas que les permitan ampliar su efecto de inclusión financiera y ofrecer mayor cobertura en productos y servicios*

que los colombianos conocieran nuestros servicios y productos, descargarán certificados, consultarán movimientos y descargarán extractos en línea; también habilitamos una oficina virtual para atender las necesidades específicas de nuestros asociados, al igual que una plataforma de pagos en línea para cancelar aportes sociales, ahorros

permanentes o productos adquiridos con nosotros.

**Gestión Solidaria** *¿Cómo se beneficia una persona al asociarse con una entidad con esas características?*

**I.G.M.J.:** Buena cobertura, canales de atención efectivos, agilidad y precisión en la atención a sus necesidades. Rentabilidad en

sus productos y el respaldo de una entidad seria con 25 años de trayectoria en Colombia, brindando soluciones de ahorro, crédito y bienestar, para que los asociados y sus familias puedan progresar a través de la realización de sus sueños, mejorando su calidad de vida, la administración de sus ingresos y sus alternativas de desarrollo.



# El capital mínimo irreductible y su afectación

**H**ablar de capital mínimo irreductible, se refiere a la técnica financiera aplicable a toda la banca internacional. Lo que parte como la relación del Patrimonio y Activo, se afina con el Patrimonio Técnico y Activo ponderado por nivel de riesgos. Lo que no se mide no se controla, pero; Al sector cooperativo colombiano los aterriza, presiona e incómoda con estos conceptos técnicos. Lo anterior dado la volatilidad de los aportes sociales, por retiro de asociados o lo estipulado en los estatutos para el incremento en el capital social. Para hacer más preciso el indicador si se suma el VAR en el denominador se hace más ácido el análisis técnico. Bienvenida la técnica como elemento de medición y eficiencia financiera, pero acorde al modelo con enfoque social cooperativista.

Recogidos comentarios con las áreas jurídicas de Ascoop y Fecolfin; Así como aportes de los representantes legales de las cooperativas y fondos de empleados de Coopava, Progressa, Coopetrol, Corveica, se puede concluir que la SES interpreta y ajusta acorde a sus análisis. Algunas veces no precisa y recula sobre la estructura financiera de cooperativas que tienen viabilidad argumentando que no cumple con el capital social de manera exegética. No se tiene en cuenta la interpretación y el contexto económico, social que viven algunas instituciones derivado de la pandemia. Esperamos la buena gestión de Ascoop y Fecolfin, así como la diligente y oportu-



**Por:** *Francisco Sánchez Motta*  
*Dirigente cooperativo*  
*y consultor empresarial*  
*Especial para Gestión Solidaria*



*La SES no tiene un criterio claro ante el tema de la disminución de capital mínimo irreductible como opción más allá de la norma con piso y sin techo del capital mínimo irreductible más allá de intervención.*

na lectura de Confecoop en el proceso de empalme del nuevo gobierno para tener en cuenta los comentarios de la Unidad de Proyección Normativa y Estudios de Regulación Financiera (URF). El criterio de Sector debe estar en coherencia con buscar adecuados elementos técnicos de nuestras organizaciones de primer grado con las gestiones de segundo grado y con la Confederación.

El sector asociativo es diverso, Sin embargo; Las normas diferenciadoras colocan en desventaja a las cooperativas. Los otros tipos asociativos con la misma ecuación económica (captar y colocar) como los Fondos de Empleados, las

mutuales y las cooperativas se entrelazan en estructuras financieras patrimoniales similares. Compiten entre sí, prestan servicios similares a una misma base social. Hoy existen Fondos de Empleados más grandes patrimonialmente que algunas cooperativas de ahorro y crédito. Sin embargo; Las cooperativas son reguladas de una manera más recia. Éste es el propósito de análisis por los gremios para concertar coherencia en las técnicas de evaluación mediante indicadores con la institución de vigilancia y control. Bienvenidas las prácticas de Riesgos pero como instrumento de apoyo y crecimiento sostenible con herramientas útiles, pero que no sobre excedan

los procesos de construcción solidaria en entidades solidarias que luchan por consolidar patrimonios sostenibles, estables y sólidos en la búsqueda de crecimiento. Las cooperativas no pueden evaluarse, medirse y proyectarse como Bancos pues tienen músculos financieros diferentes, apoyos diferenciadores del gobierno nacional, razones de existencia diferentes, enfoques sociales diferentes y doctrina con identidad propia distante de la robustez patrimonial de los Bancos. El capital mínimo irreductible requiere ser revisado como base de crecimiento sostenible y no como indicador que restrinja la viabilidad financiera con tecnicismo extremo.

Las estructuras patrimoniales deben luchar por mantener indicadores de solvencia adecuados; No obstante; La estructura de la mayoría de las cooperativas y las entidades asociativas en general son suficientemente fuertes para soportar el crecimiento. Lo anterior; Por la esencia del aporte social como capital propio institucional de las entidades.

Asimismo; Incrementar el capital institucional debe continuar siendo ocupación permanente de las empresas cooperativas con el incremento de fondos sociales no sujetos a redistri-

bución, reservas y excedentes. Es imperativo fortalecer los niveles de solvencia patrimonial.

**Cuando las cooperativas indexan a un indicador el crecimiento de los aportes pueden verse afectadas. Lo anterior por las variables de estos indicadores difíciles de maniobrar por parte de las cooperativas por ser de carácter externo monetario y macroeconómico de imposible manejo. Algunas cooperativas incrementan sus aportes sociales sobre indicadores, tales como: Incremento en salarios mínimos e IPC .**

La SES no tiene un criterio claro ante el tema de la disminución de capital mínimo irreductible como opción más allá de la norma con piso y sin techo del capital mínimo irreductible más allá de intervención. No existe un documento estructurado para fijar la trazabilidad para que tomen como insumo posición como sector en procura de análisis de indicadores vinculantes con personal del área jurídica de la SES en la implicación financiera en las cooperativas que tienen vigencia, solidez y estructura para seguir operando y creciendo dada su naturaleza cooperativista.

## Especialización

### en Gestión de Empresas de la Economía Social y Solidaria

SNIES 108835

Trabaja por el bienestar global.

Programa 100% virtual

**Inscríbete**



# Tejiendo un mundo mejor desde el cooperativismo

Con el paso del tiempo y ante los momentos de crisis global, se ha evidenciado la importancia de la unión de esfuerzos y voluntades, así como del trabajo mancomunado, tal como lo vemos en el escenario de recuperación económica por el que hoy atravesamos; y las cooperativas se han vislumbrado como una respuesta acertada y clara a múltiples intereses, aspiraciones y necesidades existentes alrededor del universo.



**Por:** *Isabella Figueroa Estrada*  
*Integrante del Comité Nacional de Juventud de Coomeva y del Comité Regional de Juventud de la ACI Américas*  
*Representante Juvenil de Servivir*  
*Estudiante de Derecho y Administración de Empresas en Icesi*  
*Especial para Gestión Solidaria*

**E**l modelo cooperativo, desde sus orígenes, ha propugnado por ser un fuerte vehículo de igualdad, equidad y solidaridad, brindando entonces mayor bienestar, prosperidad y mejor calidad de vida a muchas comunidades. Su filosofía centrada en las personas, basada en valores y principios, y con una identidad distintiva, permite que se destaque como un modelo competitivo, vigente y estratégico a la hora de edificar una colectividad más sostenible.

De acuerdo con datos de la Alianza Cooperativa internacional – ACI, este movimiento representa al menos el 12 % del mundo y son más de tres millones de cooperativas las que, a través de sus productos, servicios e inmensas virtudes, benefician a quienes hacemos parte de él, lo que ratifica el positivo impacto que tienen estas entidades solidarias.



*Los jóvenes también estamos llamados a seguir replicando y promoviendo el cooperativismo para fortalecerlo*

El cooperativismo contribuye al buen desarrollo de las sociedades y para visibilizar su valiosa labor, que se caracteriza por ser incluyente, eficiente y más humana; así como para promover sus ideales y posicionar el movimiento ante diferentes organismos, cada año, en el mes de julio, se celebra el Día Internacional de las Cooperativas.

El pasado sábado 2 de julio del 2022 se conmemoró, la edición número 100 desde que la ACI institucionalizara esta fecha en 1923 y, para esta versión, el eslo-

gan adoptado es “Las cooperativas construyen un mundo mejor”, motivo por el cual las cooperativas se han unido en una sola voz para compartir la magnífica gestión que realizan a diario con miras de gozar y entregar un presente y futuro más amables para todos.

Los jóvenes también estamos llamados a seguir replicando y promoviendo el cooperativismo para fortalecerlo cada vez más, por ello, tal como quedó evidenciado en el panel de juventud de la pasada Jornada de Opinión Cooperativa 2022, es

de suma relevancia nuestra participación en espacios de decisión de las cooperativas, al igual que contar con el respaldo, fe y guía de los actuales dirigentes.

En definitiva, las cooperativas son motor de innovación, transformación y progreso; sus infinitas bondades contribuyen a la construcción de días promisorios y permiten seguir tejiendo lazos firmes en donde la concordia, la ayuda mutua y la solidaridad son protagonistas.



# La fintech Bankingly ronda de inversión por





# y cierra una exitosa 11 millones de dólares



**B**ankingly acelera su crecimiento con la culminación de una exitosa ronda de inversión que totalizó los US\$ 11 millones. La ronda fue liderada por Dalus Capital, y acompañada por BID Lab, IDC Ventures, Athos Group, Kube Ventures, Grupo Finacess, iThink VC, Sonen Capital y Oikocredit. Los nuevos inversores se suman a los ya existentes que incluyen, entre otros, a Elevar Equity y Endeavor Catalyst.

Bankingly se posiciona como socio estratégico de las instituciones financieras para su transformación digital, enfocándose en el desarrollo de aplicaciones y canales digitales “de cara al cliente”. La empresa se dirige específicamente a cooperativas, microfinancieras y bancos medianos y pequeños provenientes de mercados emergentes, que han

tomado impulso en términos de inclusión financiera, a partir de la ola tecnológica del mundo postpandemia.

Hoy en día, cuenta con cerca de 100 instituciones financieras de América Latina y África suscriptas a su plataforma SaaS. Esta nueva ronda de inversión permitirá a la empresa expandirse a 25 nuevos mercados, profundizar su presencia en América Latina, impulsar su desarrollo en África y facilitar su entrada en mercados asiáticos de alto potencial.

Un segundo pilar de su estrategia para este año será la ampliación de su oferta propia y la puesta en funcionamiento de un marketplace de productos de socios comerciales que potencia el valor de una plataforma SaaS que ya tiene más de 3.500.000 usuarios bajo contrato, cifra que además crece aceleradamente.



**Dolly Melo, Business Development Manager de Bankingly en Colombia**

”En Colombia estamos consolidando nuestra presencia a través de alianzas estratégicas con jugadores claves de la industria financiera. Sin embargo, vemos y creemos que aún hay un camino muy grande por recorrer y desde Bankingly nos enorgullece poder formar parte de la evolución digital en este mercado. Para las instituciones financieras, hoy contamos con nuestros canales digitales, concretamente nuestra plataforma de banca online y móvil a la vez de otros nuevos productos que complementan nuestra propuesta, como lo son el Onboarding Digital de clientes/productos/tarjetas y Originación digital de Préstamos, Monitoreo de Fraude y un Chatbot transaccional multicanal que incluye WhatsApp.

En definitiva, esta nueva ronda de inversión marca un hito importante para la empresa, dinamiza las posibilidades que tenemos de expansión, y materializa el crecimiento que proyectábamos para Colombia.”





**Martín Naor, CEO  
y fundador de Bankingly**

“Creamos Bankingly con la visión de ofrecer herramientas de transformación digital confiables y robustas, a un costo accesible y un modelo de pago variable que acompañe la inversión de la institución. En pocas semanas, el canal digital queda plenamente operativo, lo que implica una revolución en términos de lo que solía ser un proceso costoso, largo y tedioso. Nuestro foco siempre ha sido el desarrollo de relaciones personalizadas con nuestros clientes y en este sentido, hemos logrado replicar con éxito la experiencia que ofrece el mundo físico sumándole los beneficios del canal digital.

Esta nueva ronda de inversión nos permite acceder a un círculo virtuoso de oportunidades de crecimiento en el mundo de los medios de pago, remesas y modelos de negocios emergentes para las instituciones financieras. Sin duda, estamos cambiando la cara de la industria y logrando llevar servicios digitales de primera calidad a un segmento de clientes históricamente desatendido. Me siento orgulloso del equipo, ha hecho un trabajo increíble hasta el momento y me emociona visualizar con tanta claridad la posición excepcional que construiremos a lo largo del 2022.”

**SU COOPERATIVA  
AHORA DIGITAL**

[www.bankingly.com](http://www.bankingly.com)

**Diego Serebrisky,  
Founding Managing  
Partner de Dalus  
Capital**



“En Dalus Capital estamos tremendamente entusiasmados con las oportunidades que están abiertas para Bankingly que hoy es la principal compañía de tecnología SaaS a nivel global enfocada en la transformación digital de cara al cliente de instituciones financieras en países emergentes. Nos enorgullece apoyar a Bankingly en su crecimiento y expansión ya que está contribuyendo a la inclusión financiera de millones de personas, primero en América Latina y África y pronto en el Sudeste de Asia.”

### **Acerca de Bankingly**

Fundada en 2015, Bankingly surge como empresa fintech con la visión de transformar la manera en que las entidades financieras de mercados emergentes impulsan su canal digital y facilitar, por consiguiente, la inclusión financiera de millones de personas en todo el mundo. La puesta a disposición de tecnologías hospedadas en la nube, con un modelo de negocios SaaS, basado en el número de usuarios activos que logra cada institución, permite a los clientes de Bankingly ajustar sus costos a los beneficios logrados.

***¡Conozca más sobre Bankingly en [www.bankingly.com](http://www.bankingly.com)!***





Mi experiencia con el traje Mollii

# Cómo el ingenio y la tecnología cambian nuestras vidas

Los seres humanos tenemos un cuerpo tan genial que es capaz de dar respuestas rápidas, acertadas y además sabe y entiende lo que significa la calidad de vida

Eduardo Frontado Sánchez, consultor empresarial

**Por:** Eduardo Frontado Sánchez  
consultor empresarial  
[www.eduardofrontado.com](http://www.eduardofrontado.com)  
Especial para Gestión Solidaria

**E**s natural resistir el cambio. Pero ese no tiene que ser el caso. Lejos de ahí, el cambio es realmente bueno para nosotros tanto en nuestra vida personal como profesional, ya que nos hace más flexibles, nos expone a nuevas experiencias y personas y abre las puertas a más oportunidades.

Tengo 35 años y por el hecho de haber nacido con una condición como la parálisis cerebral, que luego se transformó en espasticidad generalizada, he tenido que someterme a diversos tratamientos para mejorar mi calidad de vida y ser una persona funcional y productiva.

Por un tiempo descuidé totalmente mi parte física, por unos 7 años me dediqué a graduarme de mi carrera profesional y me dediqué a trabajar. Este descuido trajo sus consecuencias, como lo son muchos dolores y pérdida de funciones, que a su vez se convirtieron en un desgaste total de mi calidad de vida, llegué a no poderme sentar y a tener un pulmón pisado por la contractura de mi brazo izquierdo.

Para contrarrestar toda esta desatención y frenar el deterioro de mis funciones, emprendí el camino del tratamiento con toxina botulínica, la cual en Venezuela en la actualidad es uno de los tratamientos más usados para controlar la espasticidad, el dolor y las diferentes patologías de mi condición. No obstante, es importante aclarar que la toxina tiene sus partes buenas y algunas no tanto. El Botox tiene una fecha de vencimiento o un lapso en el que puede ser inyectado, debido a que se puede transformar en fibrosis en los músculos, y ese fue mi caso por el hecho de tener 10 años haciendo este tratamiento en mi cuerpo y por lo cual no se conseguían los efectos esperados en mi espasticidad.

Mi madre conoció el llamado Exopulse Mollii Suit, primer traje de neuromodulación que ayuda a la estimulación eléctrica transcutánea, luego de verlo en el programa El Hormiguero de la Televisión Española internacional, y nos pareció una alternativa menos cruenta que la toxina botulínica y sus 42 inyecciones cada cuatro meses.

Para no alargarnos en detalles científicos, la idea de este traje la tuvo un quiropráctico sueco, Fredrik Lundqvist, que trabajaba en la rehabilitación de pacientes con daño cerebral. Más tarde se unió Nicolas Loren Abboud, cuya hija nació con parálisis cerebral y el Exopulse Mollii le cambió la vida.

Mi mamá con la certeza de que era posible probar la opción del traje Mollii, se dispuso a la tarea de investigar todo lo relacionado a esta nueva terapia. Durante la búsqueda se comunicó con todos los centros que se estaban abriendo alrededor de la Unión Europea y el primero de ellos en contestar fue el Instituto Charbel de neurociencia, ubicado en Málaga, España. Se realizaron todos los pasos pertinentes entre los que estaban, un informe detallado de mi enfermedad o patología, mis medidas, peso, estatura y talla, para luego ser sometido a un análisis y calificar para tratamiento.

## **Sucedió el cambio**

Debo confesar que soy una persona totalmente renuente a los cambios, por dos





***“Este traje la tuvo un quiropráctico sueco, Fredrik Lundqvist, que trabajaba en la rehabilitación de pacientes con daño cerebral”: Eduardo Frontado Sánchez, consultor empresarial.***

meses y medio le hice la guerra fría a mi madre por miedo a lo desconocido, miedo al traje y lo que significaría en mi vida.

En junio del año en curso acudí al Instituto Charbel para un mes de tratamiento experimental, y sin duda alguna fue un cambio definitivo en mi calidad de vida. Los primeros 45 minutos fueron una sensación de alivio profunda que nunca en mi vida había experimentado -he probado todo tipo de tratamientos para

aliviar los dolores producidos por la espasticidad-, los dolores desaparecieron y hasta el sol de hoy no han regresado.

La única condición del traje es ponértelo cada 48 horas durante una hora y hacer rehabilitación diaria. Mi relación con el traje es totalmente de ganancia, logrado cosas como pararme mejor, mantenerme sentado con una mejor postura, tener mayor control de tronco, así como lavarme la cabeza yo solo, cosas que en 35 años

para mí eran imposibles.

La clave en la vida es intentarlo todo, luchar con nuestros propios miedos y demonios porque eso es parte de la vida. Vivir es un recorrido muy corto y nuestro compromiso como seres humanos es procurarnos la felicidad. Hoy a mis 35 años, puedo decir que no tengo ningún dolor. Me atrevo a decir que mi vida ha experimentado transformaciones drásticas y cambios realmente positivos.

## El trabajo asociado Empresarios y trabajadores en tiempos de paz

La noción de trabajo, y aún más del “trabajo asociado”, ha estado presente en los movimientos de reformas sociales en el terreno de las cooperativas y por consiguiente, en los grupos de trabajadores, en el periodo histórico 1750 – 1850, en diferentes países de Europa y Latinoamérica.

### Precursores

Entre los más connotados inspiradores de estas ideas que pertenecieron al grupo de los conocidos como “socialistas utópicos” están:



**Por:** Eliecer Bermúdez  
Director Corjireh  
Especial para Gestión Solidaria



*Henri de Saint Simón  
(1760- 1837)*



*Robert Owen (1771-1837)*



*Charles Fourier (1772-1837)*





## 1. EL FAMILISTERIO DE GUISA (1880)

Fue un experimento de vivienda social creado por Jean-Baptiste Godin, construido en Guisa entre 1859 y 1876. Su creación estuvo inspirada en la propuesta de Fourier.

## 2. EL KIBUTZ DE GONIA (1946)

En Israel, se crearon pequeñas granjas administradas por un grupo de personas, entre quienes se reparten los gastos, ingresos y bienes de la misma, que más tarde se consideraron pequeñas empresas cooperativas.



## 3. MONDRAGÓN

Esta villa ubicada en el país Vasco, Provincia de Vizcaya, es la sede del renombrado experimento del trabajo asociado cooperativo, con la característica distintiva, el desarrollo de su actividad industrial. Fundada el 14 de Abril de 1956.

## AUGE EN COLOMBIA

En Colombia, el desarrollo de las cooperativas de trabajo fue bastante lento. Después de la expedición de la ley 134 de 1931, según como lo publica la revista “difusión cooperativa”, de la Superintendencia Nacional de Cooperativas (1947), existían tres cooperativas de producción agropecuaria y tres de construcción y trabajo.

En los finales de los años 90, el marco de las políticas gubernamentales de apertura del mercado iniciada por César Gaviria, que produce el retroceso del sector productivo, por el ingreso de productos de competencia (para lo cual no estábamos preparados), cierre de fábricas, desempleo y el consiguiente deterioro del nivel de vida de los trabajadores, dio paso al incremento de organizaciones de trabajo asociado, que entre 1996-2006, se constituyeron en el subsector más dinámico del sector solidario.

## TRABAJO ASOCIADO COOPERATIVO

### Aspectos legales:

□ Ley 79 de 1988 (Artículos 57 – 58)

□ Decreto 4588 de 2006.

### Concepto.

Es la actividad libre, autogestionaria, física, material, intelectual o científica que desarrolla en forma autónoma un grupo de personas naturales que han acordado asociarse solidariamente, fijando sus propias reglas conforme a las disposiciones legales y con las cuales autogobernaran sus relaciones con la finalidad de generar empresa.

### Ventajas:

□ Los más altos grados de participación en cuanto a la propiedad y a la orientación y decisión se dan en empresas autogestionarias (CTA).

□ La participación en la actividad laboral directa e indirecta del trabajador, considerada como incentivo para su trabajo.

□ Las cooperativas de trabajo asociado han demostrado su naturaleza asociativa permite desarrollar proyectos en áreas rurales. Perspectivas.

Antes de poner en marcha este ambicioso programa, PLANFES, es necesario

□ Revisar y actualizar las normas vigentes sobre la materia.

□ Educación de los asociados en los aspectos relativos al funcionamiento de la empresa.

□ Asesoría empresarial para lograr la consolidación de estas entidades.

□ Considerar las CTAs como un instrumento adecuado, en especial en las áreas rurales en concordancia con el acuerdo de paz aprobado el 24 de noviembre de 2016.





## **FINALIDAD DEL PLANFES**

Es uno de los planes sectoriales, producto del Acuerdo Final de Paz, que tiene como objetivo promover el modelo de Economía Solidaria, tendiente a mejorar las condiciones de vida, trabajo y producción, para la revitalización socioeconómica de las comunidades y los territorios.

## **ESTRATEGIAS DEL PLANFES**

Son 3 estrategias que pretenden la consecución del propósito del plan de una manera efectiva y sostenible. Estas recogen criterios mínimos planteados en el acuerdo así:

- 1.** Capacidades de autogestión y cultura de la solidaridad.
- 2.** Autogestión para la generación de ingresos.
- 3.** Sinergias interinstitucionales.

# GESTIÓN

S O L I D A R I A

Visita nuestra  
pagina web



@gestionsolidaria



gestion.solidaria

[www.gestionsolidaria.com](http://www.gestionsolidaria.com)