

GESTIÓN

S O L I D A R I A

Llegó el momento del



El exceso de liquidez es una situación que podría ser favorable si las empresas cooperativas de ahorro y crédito interpretaran su nueva realidad reestructurando sus costos e inversiones señaló el equipo de Análisis Económico de Fecolfin.

EL GRAN RETO:
Administrar con información en tiempo real



Agrosolidaria **cuestiona** la construcción de la Hidroeléctrica de Pajarito Boyacá



SOLUCIONES DE ENERGÍA LIMPIA Y SOSTENIBLE



**EcoEnergy
Consulting**

GESTIÓN
S O L I D A R I A

INFORMES

energia@gestionsolidaria.com
Tel. 3102467766
Representante comercial

La integración

El factor confianza será determinante en el proceso de integración de las cooperativas. Este es el condimento necesario para poder superar cualquier dificultad al darse la tan anhelada unión.

Mucho se habla de integración, hay quienes afirman: “que la integración duraba lo que el congreso en Cartagena”, después, al regreso a casa, todo el mundo se quedaba con la sensación de que sería una buena idea, pero poco a poco, en el día a día, ésta se iba diluyendo.

Unos primeros análisis del proceso de supervisión de la Superintendencia de la Economía Solidaria advierten que muchas entidades por su tamaño son ineficientes administrativamente, sin que esto riña con su principio solidario. En algunas intervenciones el Superintendente advirtió que no nos podemos quedar mirando modelos extranjeros como el canadiense o el de Brasil donde marcas y plataformas compartidas aumentan la efectividad de cada entidad.

El sexto principio cooperativo no se está cumpliendo advirtió Ricardo Lozano Pardo superintendente de la economía solidaria. En medio de nuevas oportunidades generadas por la ley de emprendimiento y las medidas de control de riesgo se advierte que mucho del potencial de intervención del sector solidario en la economía se está perdiendo por ineficiencias de algunas entidades que por su tamaño y poca capacidad tienen un menor grado de ineficiencia.

De otra parte, queda el temor por perder el control. Para nadie es un secreto que muchos directivos que llevan años en sus cargos ven la posibilidad de integración como una amenaza para perder el control sobre su entidad o su posición. En otros casos la competencia de un equipo más

técnico podría revelar las ineficiencias que se han venido tapando durante años con una muy buena actividad política y de relaciones públicas.

Cualquiera que sea el camino que tome una entidad cooperativa o solidaria con actividad financiera de ahorro y crédito hoy se enfrenta a un panorama donde la competencia externa es agresiva, fuertemente apalancada con recursos frescos y con la capacidad de compra de cartera. El 70 por ciento de los asociados a las empresas solidarias también son usuarios de la banca comercial. Mientras que en otras actividades las empresas solidarias deben buscar su rentabilidad en los procesos de producción y sus costos operativos. Hay técnicos que advierten que la multiactividad no está dando los resultados que se esperan, por lo menos en lo económico.

Cuando la posibilidad de competir se puede realizar con plataformas livianas y mucho más ágiles, algunos se aferran a la posibilidad de seguir estando aislados. Pero si algo ha enseñado la pandemia es que la deslocalización de los individuos frente a sus puestos de trabajo en muchos casos será una constante de aquí hacia el futuro. Esta variante no solo determina la nueva relación con el asociado, también la forma de hacer las cosas desde la cooperativa.

De otra parte, la integración podría permitir que pequeños recursos se conviertan en capitales significativos necesarios para intervenir algunos renglones de la economía de manera significativa.

Por último, el proceso de integración obligaría a plantear nuevos modelos educativos al interior del sector, contribuyendo al desarrollo de habilidades técnicas y fomentando virtudes como la confianza.

Alfredo Alzate Escolar

Director

direccion@gestionsolidaria.com

Dirección Comercial

comercial@gestionsolidaria.com

Tel. 310 246 7766

Carlos Andrés Noreña

mercadeo@gestionsolidaria.com

Tel. 322 7377038

Colaboraron
en esta edición:

Alveiro Monsalve Zapata

Alberto Bejarano Avila

Andrés Piñeros Latorre

Fotografía Gestión Solidaria

Una Realización de Gestión Solidaria

SAS www.gestionsolidaria.com

Teléfonos

La integración

ISSN

19000-7906

www.gestionsolidaria.com

Febrero 2021

Bogotá – Colombia

Las ideas expresadas
son responsabilidad de sus autores

3. La integración
6. Llegó el momento de cambiar el rumbo
8. Reconponer la organización
12. Agrosolidaria cuestiona la construcción de la hidroeléctrica de Pajarito Boyacá
16. Administrar con información en tiempo real
20. Desvelo del dirigente cooperativo tolimense
22. El poder transformador de la bicooperación cooperativa
24. Hacia dónde va el mercado inmobiliario en 2021

Conéctate
de **Lunes a Viernes**
desde las **9:00 a.m.**
a nuestro

f LIVE MUNDO SOLIDARIO

¿Tienes una experiencia en tu Organización para compartir? *Contáctanos* y podrás participar en nuestro programa.

Informes:
Alfredo Alzate Escolar
gerencia@gestionsolidaria.com
Tel. 3102467766

GESTIÓN | **savi**



• El **2020** nos demostró la importancia del ahorro •

En el **2021** Coopprofesores estará a tu lado construyendo las bases de un futuro sólido y seguro para los que más amas

Productos y Servicios con verdadero Respaldo Financiero



Coopprofesores®

Porque tú vales, **Creemos** en ti.

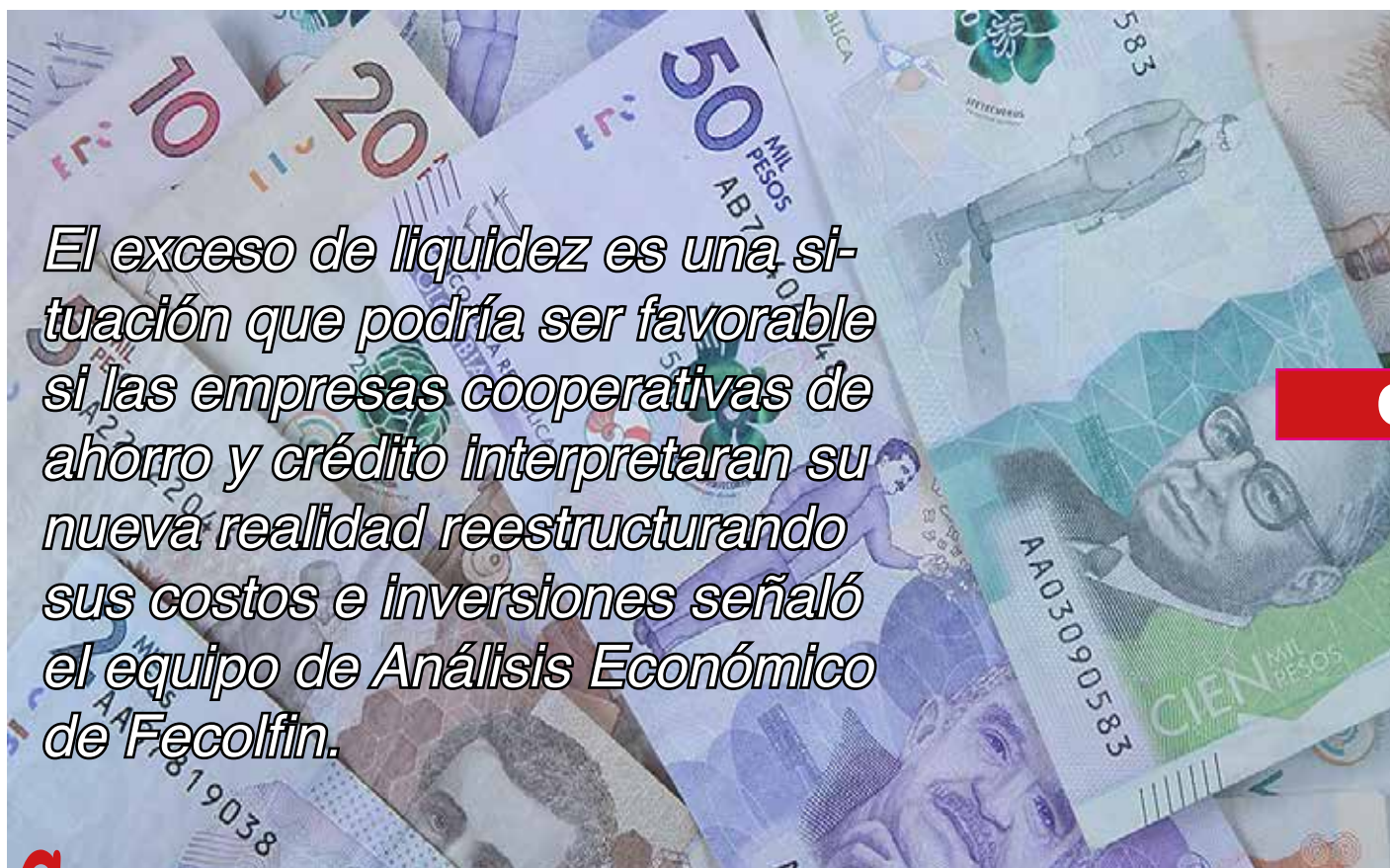


Al servicio de la comunidad educativa

www.coopprofesores.com



Llegó el momento d



El exceso de liquidez es una situación que podría ser favorable si las empresas cooperativas de ahorro y crédito interpretaran su nueva realidad reestructurando sus costos e inversiones señaló el equipo de Análisis Económico de Fecolfin.

Cuatro grandes retos tiene el sector cooperativo de ahorro y crédito para corregir el rumbo en lo que resta de 2021, y ajustarse a las nuevas condiciones de la reactivación económica calculada para 2022.

Según el Equipo de Análisis Económico de Fecolfin, liderado por Beatriz López, el primer paso está en revisar la estructura de la actividad financiera. Se continúa con un mayor dinamismo en la captación, mientras que la colocación evidentemente ha disminuido. Esto ha llevado a un incremento de la liquidez de cada entidad, generando excedentes que deberían ser reinvertidos en nuevos portafolios.

Adicionalmente la ley de Protección de Activos y la política para el manejo de los mismo obliga a revisar nuevamente la cobertura de la cartera. Aunque muchos de los ahorradores han prepagado deuda, se observan incrementos en los índices de deterioro de la misma, sien-

do la más evidente la del microcrédito, que en noviembre llegó al 11,2 por ciento y con la nueva ley de riesgo esto llevaría a mayores niveles de provisionamiento de la misma.

El tercer punto implica una reestructuración de los excesos de liquidez. Pensar en nuevas inversiones no es descabellado para las empresas que tienen cada vez más efectivo dentro de sus cuentas.

Mientras tanto, fortalecer las políticas de incremento de capital institucional, generadas para la protección de aportes y amortización de los mismos, son algunas de las recomendaciones de los expertos. En algunos casos particulares 23 entidades ya muestran alguna alerta, pues sus reservas institucionales son inferiores al crecimiento de la cartera vencida que reportan. En el análisis realizado por Fecolfin, sobre las cifras de noviembre, que aunque retrasadas

le cambiar el rumbo



Beatriz López, directora de Estudios económicos de Fecolfin

son las únicas oficiales con las que se cuenta hasta el momento las administraciones, se advierte que no se estarían considerando con rigurosidad las nuevas condiciones de la economía, dentro de ellas las medidas tomadas por el Banco de la República de bajar sus tasas de referencia, como sí lo han hecho la banca comercial. Se sigue captando varios puntos por encima del promedio, mientras que la colocación de crédito está contraída señalaron los analistas. “La pregunta ahora es ¿Cuál es el margen de intermediación adecuado?”, dijo. En medio de este panorama también hay que analizar los

tiempos de las operaciones. Mientras los ahorros están a largo plazo, los créditos están a un plazo muy inferior, pero con las medidas de alivio otorgadas por las cooperativas estos créditos deberían ser reestructurados a períodos superiores.

“Un crédito de 48 meses podría fácilmente reestructurarse a 60 o 70 meses, teniendo en cuenta las condiciones en las que se encuentran los ahorradores, las medidas de alivio y ante la lentitud del proceso de reactivación de la economía. Pero aquí los cálculos se siguen realizando como si no hubiera pasado pandemia” señaló Beatriz López.

Estados de resultados

Cifras expresadas en miles de millones \$

NOMBRE CUENTA	NOV19	DIC19	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOS	SEPT	OCT	NOV	Variación Anual (nov19 - nov20)	
												Vr. Absoluto	%
INGRESOS CARTERA DE CRÉDITOS	1.758	1.922	486	640	792	941	1.093	1.248	1.403	1.559	1.715	(198)	-12,7%
INTERESES DE DEPÓSITOS Y OBL. FCIERAS	392	474	124	164	206	247	287	327	365	404	441	12	3,0%
EXCEDENTES POR LA ACTIVIDAD FINANCIERA	\$ 1.366	\$ 1.448	\$ 362	\$ 476	\$ 586	\$ 695	\$ 805	\$ 922	\$ 1.038	\$ 1.155	\$ 1.274	(211)	-18,2%
INGRESOS POR MULTIACTIVIDAD	9	11	2	2	2	2	3	3	3	4	4	(6)	-167,2%
COSTOS DE LA MULTIACTIVIDAD	398	482	125	166	208	249	290	330	369	408	445	10	2,4%
EXCEDENTES POR LA MULTIACTIVIDAD	-\$ 389	-\$ 472	-\$ 123	-\$ 164	-\$ 206	-\$ 247	-\$ 288	-\$ 327	-\$ 366	-\$ 404	-\$ 441	(16)	3,9%
TOTAL INGRESOS	\$ 1.932	\$ 163	\$ 643	\$ 794	\$ 944	\$ 1.095	\$ 1.251	\$ 1.407	\$ 1.563	\$ 1.563	\$ 1.719	(370)	-23,7%
TOTAL COSTOS	\$ 957	\$ 84	\$ 331	\$ 414	\$ 496	\$ 577	\$ 657	\$ 735	\$ 812	\$ 812	\$ 886	(145)	-17,8%
EXCEDENTES OPERATIVOS	\$ 976	\$ 79	\$ 312	\$ 380	\$ 448	\$ 518	\$ 594	\$ 672	\$ 751	\$ 751	\$ 833	(225)	-30,0%
BENEFICIO A EMPLEADOS	380	462	120	154	189	226	262	300	339	377	417	(2)	-0,6%
GASTOS GENERALES	421	539	134	168	201	235	270	310	350	388	432	(31)	-7,9%
DETERIORO	209	252	93	126	156	179	211	285	316	358	388	145	40,9%
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	32	39	10	13	16	20	23	26	30	33	37	0,8	2,3%
TOTAL EXCEDENTE OPERACIONAL	-\$ 66	-\$ 1.213	-\$ 44	-\$ 80	-\$ 115	-\$ 142	-\$ 173	-\$ 249	-\$ 283	-\$ 403	-\$ 441	(337)	83,7%
OTROS INGRESOS	232	284	88	111	134	153	175	195	218	240	259	8	3,5%
OTROS GASTOS	78	107	19	24	29	34	39	43	55	64	71	(14)	-21,8%
TOTAL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	339,0	333,5	74,2	101,5	126,2	152,9	174,0	150,7	165,9	176,1	186,8	(163)	-92,5%

Los gastos de administración alcanzan el 60% de los ingresos, esto ocasiona que el margen financiero que es del 77% se llegue a un margen operativo del 2,5%. Fuente Fecolfin

Cifras Cooperativas de Ahorro y créditos.

Crecimiento de las principales cuentas.

Cifras expresadas en miles de millones \$

NOMBRE CUENTA	NOV19	DIC19	ETAPA DE CRISIS POR CUENTA DEL COVID-19							OCT	NOV	Variación neta Anual (nov19-nov20)		Variación neta 2020 Dic19 - Nov20		Estructura	
			MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOS	SEPT			Vr. Absoluto	%	Vr. Absoluto	%	Nov-19	Nov-20
ACTIVO	15.434	15.465	15.862	15.954	16.031	16.136	16.276	16.332	16.414	16.528	16.664	1.229	8,0%	1.199	7,7%		
EFFECTIVO Y EQUIVAL EFFECTIVO	1.183	1.188	1.569	1.832	1.994	2.088	2.150	2.163	2.109	2.052	2.075	892	75,1%	887	67,0%	8%	12%
INVERSIONES	1.034	1.021	897	881	902	930	972	1.008	1.015	1.016	1.048	13	1,3%	26	2,6%	7%	6%
CARTERA DE CRÉDITOS	12.283	12.321	12.421	12.262	12.153	12.143	12.183	12.192	12.319	12.475	12.557	275	2,2%	236	1,9%	80%	75%
CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS	112	85	123	129	133	125	124	116	118	132	128	17	19,5%	43	43,2%	1%	1%
ACTIVOS MATERIALES	790	814	803	801	800	801	800	803	806	805	810	20	2,4%	(4)	-0,5%	5%	5%
OTROS ACTIVOS	30	31	31	31	30	29	30	31	30	30	29	(1)	-2,1%	(2)	-6,9%		0%
PASIVOS	9.779	9.786	10.169	10.219	10.272	10.370	10.486	10.554	10.613	10.707	10.816	1.037	10,6%	1.030	10,4%		
DEPÓSITOS	8.552	8.504	8.838	8.869	8.968	9.112	9.257	9.353	9.433	9.537	9.630	1.077	12,7%	1.125	12,9%	87%	89%
OBLIGACIONES FINANCIERAS	630	679	699	728	690	635	588	557	519	510	523	(107)	-15,8%	(156)	-24,8%	6%	5%
CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS	186	232	190	183	179	187	194	192	195	200	210	24	10,3%	(22)	-11,6%	2%	2%
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	252	230	314	303	293	301	296	296	296	290	281	29	12,7%	51	22,6%	3%	3%
OTROS PASIVOS	127	119	107	113	118	112	128	135	138	133	136	9	7,8%	17	15,7%	1%	1%
PROVISIONES	32	21	21	22	23	23	24	22	32	36	36	4	20,6%	15	66,1%	0%	0%
PATRIMONIO	5.655	5.679	5.693	5.736	5.759	5.765	5.790	5.778	5.800	5.821	5.848	192	3,4%	169	2,9%		
CAPITAL SOCIAL	3.373	3.394	3.449	3.470	3.487	3.519	3.536	3.551	3.567	3.579	3.596	223	6,6%	203	5,9%	34%	33%
RESERVAS	1.444	1.439	1.499	1.499	1.508	1.531	1.528	1.532	1.533	1.533	1.533	89	6,2%	94	6,5%	15%	14%
FONDOS PATRIMONIALES	173	172	201	195	201	206	195	194	193	191	189	16	9,3%	18	10,4%	2%	2%
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	339	334	74	101	126	153	174	151	166	176	187	(152)	-45,6%				

La cartera presenta un mejor desempeño financiero anual en las CAC's (2,2%) respecto a los establecimientos de crédito (1,4%). Fuente Fecolfin.

Se debe tener en cuenta, cuando el balance se consolide a diciembre, los alivios otorgados y como sus intereses influyeron en los resultados finales.

Los costos

Beatriz López, directora de Estudios económicos de Fecolfin, explicó que las cooperativas de ahorro y crédito están creciendo a una dinámica acelerada en los pasivos. Los depósitos aumentan a un mayor dinamismo; mientras que la cartera lo hace a un ritmo menor y esto está generando que se esté dando un desplazamiento en la estructura de costos.

Ahora la pregunta es: ¿Cuál es la liquidez suficiente para operar normalmente? Porque están ahí esos recursos y se

está perdiendo la oportunidad de mejorar la rentabilidad de ese efectivo y disponible. Esto plantea la necesidad de mirar hacia nuevos portafolios.

La ejecutiva señaló que teniendo en cuenta las proyecciones financieras que el mismo gremio había realizado en junio se calculaba que el sector cerraría hacia finales de 2020 con unos 141 mil millones de pesos de excedentes. Pero aunque muchas entidades muestran alguna dificultad, el sector en general reportó a noviembre 186,8 mil millones de pesos de excedentes.

La cifra anterior, que es positiva, aunque aún falta determinar al cierre de 2020 cómo impactaron los alivios otorgados,

lo que podría ser una variación del 30 por ciento, explicó la analista. Pero esta cifra es un 92 por ciento inferior a la alcanzada durante 2019. Mientras que la industria financiera cerró con un 50 por ciento menos del promedio de sus excedentes a la misma fecha. “¿Entonces nos preguntamos si hicimos bien la tarea, reorganizamos nuestros costos? Hay que empezar a revisar ese tema, dijo.

“Las administraciones deben empezar a preguntarse si quieren una cooperativa a largo plazo... Entonces deben empezar a apretar los costos; dejar de preocuparse por generar excedente y ajustar su operación de acuerdo a los nuevos requerimientos de la cartera y la liquidez”, concluyó Beatriz López.

INDUSTRIA

Recomponer la organización: Enrique Valderrama

El 2021 llevará a que muchas cooperativas y organizaciones solidarias dejen su área de confort y se centren en una mayor eficiencia operacional, enfocadas en atender a sus asociados con mejores condiciones técnicas, e interpretando además la realidad

Enrique Valderrama Jaramillo presidente de Fecolfin señaló que hay dos grandes capítulos sobre los cuales se va a centrar la actividad cooperativa para el 2021. El primero es la recomposición de las organizaciones cooperativas y solidarias. El segundo entender las nuevas condiciones impuestas por la economía, dentro de las que se encuentran las medidas ordenadas en materia de riesgo por el supervisor, con la que se busca llevar al sector solidario en igualdad de condiciones que la banca tradicional en materia de riesgo.

La aparente seguridad con la que operaban las cooperativas de ahorro y crédito, así como el resto de empresas del sector solidario en todo el país, se ve afectada indiscutiblemente por las nuevas condiciones de la economía nacional. Mientras el país asiste a uno de sus mayores índices de desempleo de los últimos años y la economía se contrae debido a la pandemia y las restricciones impuestas por la misma, sólo el tener la casa en orden permite contrarrestar cualquier amenaza, explicó el ejecutivo a Gestión Solidaria.

Las advertencia va más allá de una recomendación administrativa, se basa en los resultados de noviembre anterior, que muestran un promedio de 23 empresas con alguna dificultad en sus balances, debido a ineficiencias operativas. Aunque la situación no es grave, sí es un campanazo de alerta para tomar correctivos en el día a día de cada organiza-



ción. Desde mejorar los procesos de cobranza; recalcular las tasas de interés a las que se captan y se ofrece el crédito; hasta evaluar los costos operativos, son algunas de las recomendaciones que hace el gremio financiero cooperativo.

Valderrama Jaramillo insistió en que hay que ir mucho más allá de entender que hay un estrecho compromiso entre el asociado y la cooperativa. Ahora es necesario entender el contexto en que se realiza la actividad, pues ninguna asociado está exento de verse afectado por la crisis económica. Incluso dentro de las mismas fortalezas del sector se advierte como mientras todo el mundo esperaba una corrida masiva de ahorros ante la declaratoria de la pandemia, por el contrario, muchos coopera-

tivistas pre pagaron sus deudas, mantuvieron sus ahorros y en el caso de las cooperativas de ahorro y Crédito afiliadas a Fecolfin se dio un incremento de más de 26000 asociados.

“Nuestro compromiso es ahora con la sociedad. Con el proceso de reactivación de la economía. Reenfocando esos excedentes se pueden inyectar nuevos recursos para los emprendedores, empresas, trabajadores y nuevas cooperativas que se crearán bajo el marco de la Ley de Emprendimiento. Los mismos que ahora podrán ser vinculados como nuevos asociados a las cooperativas financieras”, dijo Valderrama Jaramillo.

Es posiblemente el desempleo el mayor flagelo de la economía en este momento, para lo cual



lejana. De ahí al paso de una marca compartida es posible, explicó el dirigente gremial.

Las normas de control que buscan poner a las empresas cooperativas a la par de sus competidores bancarios, implicarán la especialización de los equipos técnicos de riesgo, un mayor conocimiento del asociado y la utilización de nuevas tecnologías como la inteligencia artificial. Sin importar el tamaño de cada entidad, el cumplimiento de la norma que será obligatoria para 2022, obligará a las administraciones a correr durante todo este 2021. Definitivamente no es una tarea para dejar para última hora.

los excedentes cooperativos y la inversión que las empresas solidarias puedan hacer en la recuperación de este tejido empresarial será fundamental.

Entretanto las empresas cooperativas con dificultades podrán disponer de los Fondos de Reserva del Capital Institucional Para Protección de Aportes. Una cuenta destinada para respaldar los aportes de los asociados. Con estos recursos se aleja la amenaza de una intervención o la siniestralidad de alguna de las entidades que han reportado algún saldo en rojo.

La norma señala que cuando estos recursos sean necesarios se podrán utilizar y en la medida en que se de la recuperación económica el Fondo de Capital Institucional debe ser restablecido, alejando con ello la posi-

bilidad de cualquier amenaza.

El apoyo entre empresas cooperativas y la utilización de alertas tempranas es una medida de protección por parte del sector solidario, que se vería fuertemente afectado por un riesgo reputacional, o un rumor, que podría generar inquietud dentro de los asociados.

A lo anterior se suma la modernización económica, un tema que ya no se discute. La principal preocupación es ¿Cómo lograr una red unificada, un sistema integrado que le dé a los asociados servicios en todo el país? Utilizando las redes de Conecta y Visionamos servirían de base para una gran red nacional, sobre un gran software institucional sería posible. La tan anhelada integración no estaría tan

¿Cuál es el margen de intermediación adecuado para cumplir con todas las metas estratégicas?

Por último el presidente de Fecolfin advirtió que la utilización de los excedentes es un nuevo reto para las empresas cooperativas y solidarias, pues ante el exceso de liquidez y la posibilidad de colocar menos créditos, esos recursos podrían ser una alternativa para generar nuevos negocios de integración, con una alta relevancia para el país. “El sector solidario debe mirar en dónde más hacer negocios, pues desde Corporación Verde, no hay más ejemplos para mostrar, por lo menos en el corto plazo”, concluyó.

Agrosolidaria cuestiona de la Hidroeléctrica

La organización cooperativa advirtió sobre el riesgo ambiental que ocasiona la construcción de la de la Hidroeléctrica a filo de agua – Río Cusiana - Esperanza- Cuez, ubicada entre los departamentos de Casanare y Boyacá.



iona la construcción de Pajarito Boyacá



Foto: cortesía entreojos.com

La obra consiste en la construcción de un dique que genera una laguna y por tubería se transportaría a filo del río, un cause, que posteriormente por gravedad mueve las turbinas, con las que se generarían 37 megavatios, que se sumarían al sistema de interconexión nacional.

Mario Germán Bonilla Romero, codirector de Agrosolidaria explicó que la obra podría generar cambios al ecosistema; a la actividad de los pobladores de la región, así como de la geología de la zona.

El directivo cooperativo señaló que una audiencia pública ambiental es necesaria por parte de Corporación Autónoma Regional de la Orinoquía, organismo encargado de otorgar la licencia ambiental a la empresa GM Colombian Hidro S.A.S.. La solicitud ya fue radicada por cinco organizaciones ambientalistas de la región.

En la segunda semana de febrero las organizaciones radicaron una tutela, que fue fallada a su favor y ordena a la Corporación Autónoma fijar una fecha para dicha audiencia.

PAÍS

El proyecto es un sistema integrado por tres pequeños sistemas, de los cuales la Corporación Autónoma ya negó la primera licencia ambiental a la parte del Vereda Samanas; a la segunda que es la Vereda Corinto le otorgó licencia y está en curso la tercera sección ubicada en la vereda Sisncusí. lo que podría ser una intervención de unos diez kilómetros desde la parte alta del río.

La zona de bosque alto andino, frágil por las condiciones climáticas que mantienen una



La zona de páramo se afectaría por la obra, pues el ecosistema es muy delicado advierten los ecologistas (foto Páramo de Sisncusí, cortesía entreojos .com)





Mario Germán Bonilla Romero, codirector de Agrosolidaria explicó que la obra podría generar cambios al ecosistema; a la actividad de los pobladores de la región, así como de la geología de la zona.

Río Cusiana, cuyo cauce depende en un alto porcentaje de las aguas de la Cordillera Oriental.

vegetación de lento desarrollo. está afectado y presenta una alta deforestación, de ahí la necesidad de proteger los flujos de agua natural. Mientras que una obra de este tipo expondría unos diez kilómetros explicó el dirigente cooperativo.

En total entre las veredas de la región se verían afectadas unas 200 familias, así como especies únicas, como la rana de cristal, el pato de torrentes, pez capitán y aves migratorias.

Todo el ecosistema de la cordillera oriental está interconectado con este delicado sistema de páramos, los cuales

se alimentan varios ríos binacionales. Pero además se advierte que geológicamente el sistema es inestable. Muestra de ello han sido las dificultades en la construcción de la vía que comunica al centro del país con los llanos orientales.

Por último Bonilla Romero afirmó que en momentos en que el mundo reconoce la necesidad de recurrir a otros sistemas de generación de energía, donde se reduzca el grado de intervención de los ecosistemas o su producción sea más limpia, obras como las hidroeléctricas serán cada vez menos necesarias.



EL GRAN RETO:
Administrar
con información
en tiempo real



Administraciones de entidades con grandes capitales no pueden quedarse viendo unos pocos indicadores. Necesitan tener análisis mucho más complejos de la realidad en la que se encuentran. De ser necesario se deben crear nuevos indicadores con los datos suficientes, lo que permitiría interpretar de manera más completa la realidad e identificar factores generadores de incertidumbre, dijo Felipe Rojas Toro presidente del Nodo de Garantías Comunitarias.

A lo anterior hay que sumarle que esa información debe tenerse en tiempo real. Atrás quedaron las épocas en que los datos de dos o tres meses anteriores eran válidos. Ahora antes un cambio de una situación, en horas o minutos, se podría determinar la viabilidad o no de una empresa, más cuando los volúmenes de su operación se pueden representar en millones de dólares.

El ejecutivo advirtió que al no contar con información en tiempo real se está llevando a las cooperativas y demás empresas del sector solidario a aumentar sus niveles de riesgo, en un mundo que gana mayor dinamismo debido a las tecnologías de la información. Las mismas de las que dependen cada vez más los asociados.

Los indicadores de riesgo no solamente muestran las amenazas sobre cartera, también advierten sobre cómo estas amenazas afectan los gastos operativos y por provisión.

La información en tiempo real no es un lujo, ni algo exclusivo para las grandes multinacionales. Hoy quien no tenga información en tiempo real se puede ver expuesto a grandes amenazas. En algunos casos la desinformación impediría a los cuerpos directivos la toma adecuada de decisiones, sobre todo en momentos en que la incertidumbre y por qué no decirlo el caos son constantes en la humanidad.

Una de las mayores fortalezas del sector solidario es el conocimiento de sus asociados. Los gerentes y directivos conocen quienes forman parte de cada cooperativa, sin embargo, es evidente que el número de posibilidades de negocios, colocación de recursos y la generación de inversiones se pierde precisamente porque las empresas no cuentan con datos más sofisticados, insistió el Ceo del Nodo de Garantías comunitarias.

Interpretar las nuevas tecnologías va mucho más allá de adquirir o comprar programas de cómputo, es



apropiarse de su uso en la actividad cotidiana. La toma de decisiones ganaría mucha calidad si se contara con información precisa, pero sobre todo inmediata, para poder dar una verdadera interpretación de lo que está sucediendo, explicó el ejecutivo.

En momentos en que se perciben muchas amenazas para la actividad financiera debido al exceso de liquidez; donde muchos asociados han prepagado sus deudas; así como una captación afectada por

una caída de las tasas de interés, esta nueva realidad pone a las cooperativas y demás empresas del sector solidario a ser mucho más creativas en su intervención en el mercado. Entre tanto la falta de información reduce las posibilidades de nuevas inversiones.

Ahora con la nueva Ley de Emprendimiento no solamente la colocación de créditos sino el acompañamiento a los emprendedores pequeños y medianos empresarios del seno cooperativo es una alternativa que debe construir las empresas del sector para no estancar su crecimiento. No solamente la recuperación

económica, sino un nuevo tejido empresarial podría surgir de esta oportunidad, insistió.

Felipe Rojas recalcó que estos procesos no se sustentan exclusivamente en la compra o implementación de las nuevas tecnologías. Requieren de equipos humanos mucho más especializados, conscientes de la nueva realidad económica. La apropiación de esta información no corresponde a una actividad particular de un grupo de la empresa. Es un cambio en la mentalidad de toda la organización. “Esto ya no es una alternativa, es una obligación, que ya no da tiempo”, concluyó el ejecutivo.



Felipe Rojas Toro, presidente del Nodo de Garantías Comunitarias.



Por: Alberto Bejarano Ávila
Columnista invitado

Una técnica eficaz para enfocar la perspectiva correcta del cooperativismo es la de preguntar y repreguntar: ¿Cuándo y por qué se institucionalizó la cooperación? ¿Qué papel histórico han jugado las cooperativas? ¿Cuáles son sus objetivos cardinales? ¿Resultará útil el cooperativismo para encarar los problemas tolimeses? Por respuesta unos no dirán ni más y otros argüirán lugares comunes sobre crecimiento, utilidad o registro mediático. Sólo del líder orgánico bien formado e informado se podría esperar la aserción madura, lógica y políticamente reflexiva: ¡Para que la unión de los débiles se convierta en inatajable fuerza social! ¡Para instaurar el imperio de la solidaridad! ¡Para construir socialmente la región tolimese! ¡Para

DESVELOSO DEL DIRIGENTE COOPERATIVO TOLIMENSE

lograr autonomía y autosuficiencia regional! ¡Para superar las pobrezas! ¡Para escribir una nueva historia del Tolima!

Aun siendo perspicaces, cierto es que las respuestas anteriores no bastan. El líder íntegro, consciente del papel histórico del cooperativismo y decidido a construir nuevas realidades se exigirá y exigirá verdades más pragmáticas y coherentes: ¿Qué lectura tiene el cooperativismo de la realidad tolimese? ¿Cuál es su visión estratégica para conseguir el desarrollo regional? ¿Cómo se debe organizar el cooperativismo para edificar su visión estratégica? ¿Qué distingue a una cooperativa del modelo capitalista? ¿Qué hacer para que el acto cooperativo se

diferencie y no se asemeje al proceder capitalista? ¿Existe plan de desarrollo cooperativo para el Tolima? ¿Cómo impartir educación cooperativa seria y pertinente? De quienes no dicen ni más o dicen boberías sólo debemos esperar el milagro de su pronta conversión y de los consecuentes espere-mos acciones claras de futuro.

El Tolima tiene cooperativas, pero, así parece, no tiene cooperativismo. El sistema cooperativo muta a concepto abstracto o hipotético cuando la unidad constitutiva de esa complejidad sistémica no reconoce que es en los objetivos misionales o visión política del cooperativismo, donde se revela su real carácter antagónico con el modelo





monopólico y lucrativo y por tal yerro de percepción es que la cooperativa, entonando rezos solidarios, cae en deslíz imitativo y anodino. Si el sistema no actúa como tal todo cuanto se diga será fábula, autoengaño, miopía, falta de voluntad de acuerdo para la acción, egocentrismo y muchas otras taras que, por vivir en región plagada ellas, uno debe comprender más nunca aceptar. Pero grulladas sí, pero digámoslas: Si somos lo mismo no somos diferentes y sin cooperativismo la cooperativa es “ánima bendita” en el limbo de la historia.

Hace más de tres decenios, el profesor A. F. Laidlaw, como ponente de un Congreso de la ACI (Alianza Cooperativa In-

ternacional) indicaba: “... en otras partes, el gobierno está tan comprometido con el capitalismo que no desea ver a las cooperativas actuando con eficiencia, a menos que se trate de actividades de poca significación y en situaciones que no sean atractivas para los negocios lucrativos”. Esta tesis conserva vigencia, al menos en Colombia, donde la cooperativa, a más de sufrir grave amnesia sobre su designio misional, es tozudo e ingenuo calco de empresa capitalista. Modificar esta irrefutable verdad que tan bien suelen disimular con tramoya filosófica y cifras tontas, es tarea de aquellos dirigentes cuyo decoro y coherencia les permite entender que “no se ha escrito la historia del futuro

y (que) el cooperativista debe estar dispuesto a que no se escriba sin su participación”.

El Tolima, además de negar derechos fundamentales a la inmensa mayoría de sus ciudadanos, padece profunda crisis de ideas, degradación de valores, fragmentación social, pérdida de identidad, neo colonización y muchos otros trastornos perniciosos que mirados con un lente de prospectiva ética y coherencia intelectual pueden verse como oportunidad histórica que el cooperativista debería asumir como reto socio-económico a zanjar en el contexto del ancho espacio regional y con firme y liberal espíritu de integración nacional.

Alcanzar madurez y autenticidad en el ejercicio cooperativo requiere del dirigente formado ideológicamente, centrado políticamente y equilibrado psicológicamente, del líder que acepta sin reparo que crecer, ganar y figurar son, digámoslo así, efectos necesarios y propios de buena gestión, pero jamás aquellos designios cardinales del modelo cooperativo que sólo conciernen al devenir histórico de las comunidades. El cooperativismo tolimense tiene dos opciones, redimir la región o ser ejemplo triste de discurso social demagógico y de poco vuelo y, por ello, su disyuntiva crucial oscila entre persistir en su anacrónica e inexcusable levedad o decidirse a formar dirigentes integrales para desafiar el futuro. En el libre albedrío del dirigente radica el poder de decidir el curso de la historia cooperativa.



**EL PODER TRANSFORMADOR DE
LA BICOOPERACIÓN ASOCIATIVA**

La asociatividad es una estrategia de resultado, de logro, de eficacia y tanto más si se lleva doblemente a cabo entre las organizaciones solidarias



Por:
Alveiro Monsalve Z
Consultor

Las personas, las empresas, las organizaciones públicas y privadas y el Estado la aprovechan para mejorar su nivel de gestión, de innovación, de productividad y también para competir mejor frente a terceros. Unen recursos, esfuerzos y capacidades, para lograr objetivos comunes en un mundo cada vez más globalizado.

Quienes se asocian así, lo hacen de manera voluntaria y mantienen su completa autonomía. Cada vez hay mayor interés en comprender cómo funcionan los ecosistemas en el mundo. Son modelos ingeniosos de cooperación asociativa entre seres vivientes que buscan su propia sobrevivencia, adoptando múltiples formas orgánicas e inorgánicas, incluido el mundo cuántico que aún no comprendemos. De ahí que sea de suma importancia cuidar estos ecosistemas para preservar la tierra y los seres sintientes, contra los efectos nocivos del cambio climático.

Unión es fuerza

Los procesos de cooperación se construyen mediante relaciones de coexistencia, de complementariedad, de interdependencia, de simbiosis, sin excluir actores que a veces predominan sobre otros. Un sentir común, una voluntad colectiva y una acción compartida, son características de todo proceso social donde hay cooperación recíproca. Mente, corazón, conciencia, voluntad y manos, todos unidos, significan acción compartida, coordinación en un propósito común participado. En la cooperación todos los viajeros van en el mismo barco y lo que acontece a uno, acontece a todos.

Esa acción cooperativa mancomunada y ese efecto de ir trabajando juntos en las mismas circunstancias de tiempo y espacio, es lo que en latín significa “cooperatio”, cooperación. La cooperatio es acción compartida, que implica esfuerzo conjunto. En latín el “coo” significa unión, el “operari” significa operar o trabajar y la terminación “ción” significa acción, resultado. Así que en la cooperación hay un trabajo conjunto que genera resultados para todos. Este resultado será valorado como bueno o malo, según esté cercano o lejano del objetivo deseado por todos.

Realmente, la cooperación se da en procesos de nivel biológico, químico, físico, energético, espiritual y social. Se manifiesta en todos los aspectos naturales, materiales, cuánticos, económicos, políticos, culturales, sociales y ecológicos. Por eso la cooperación es un proceso sistémico. Un sistema estratégico, eficaz, con resultados. Entre dos personas se puede dar cooperación básica, por ejemplo, hasta llegar a la cooperación sistémica entre múltiples actores. En el mundo, hay cooperación destructiva y cooperación constructiva. El ser humano elige.

En el modelo cooperativo de naturaleza democrática y participativa, que es el modelo vivencial del futuro, el ser humano se asocia con sus semejantes para resolver problemas comunes, satisfacer sus necesidades, ayudarse mutuamente, trabajar en la producción de bienes y servicios, crear cultura y nuevos conocimientos y transformar para su bien el mundo que le rodea, respetando la naturaleza.

El ser humano podría actuar individualmente en todos estos propósitos, pero cuando descubre que su propia capacidad se potencia uniéndose

con otros, es decir, cooperando de manera colectiva, se anima con mayor entusiasmo a realizar sus propios sueños y deseos. A esto responde una cooperativa, modelo sui generis adoptado en cualquier parte del mundo. En ella, la fuerza sinérgica potenciada se deriva de su doble naturaleza: empresa y asociación. Aquí radica el poder transformador de “la bicooperación asociativa”. Dos procesos de cooperación en una misma organización.

Ventaja estratégica cooperativa

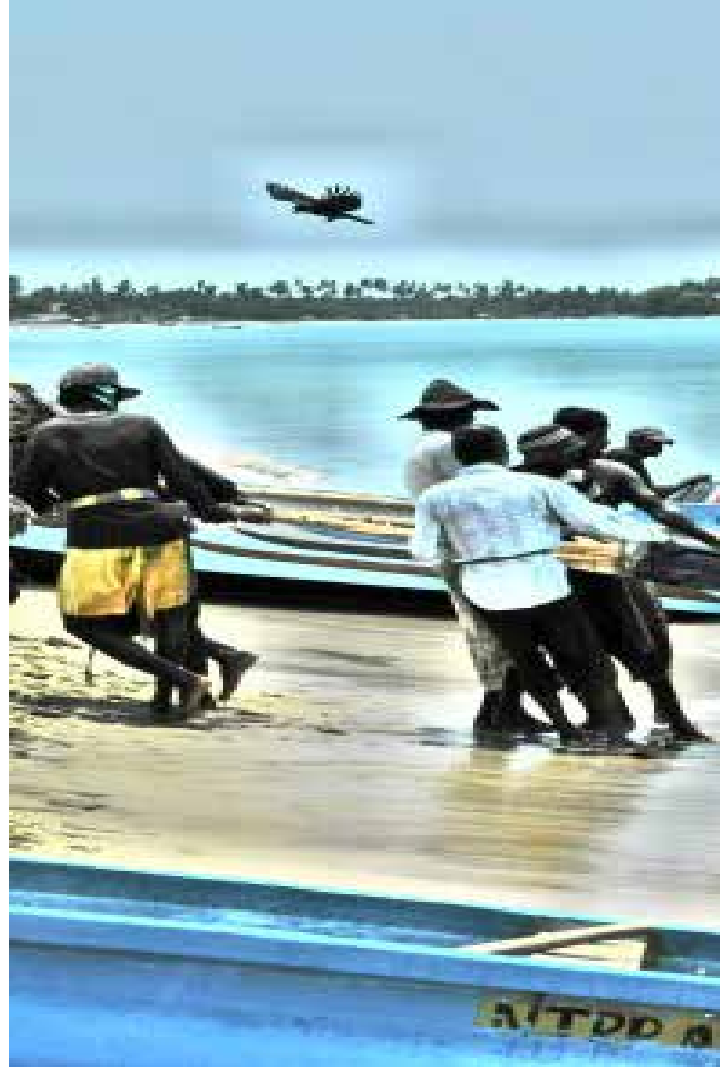
La simultaneidad de empresa y asociación en una cooperativa incrementa de manera significativa su ventaja estratégica competitiva en el contexto económico de cualquier

mercado local o globalizado.

Haciendo un símil con los vehículos camperos, la bicooperación es como la doble tracción de estos automóviles que potencian su propia fuerza motriz para superar las dificultades del camino. Doble máquina empoderada, doble motor con mayor fuerza, todo en uno.

Intercooperación empresarial: una empresa comercial tendrá siempre una finalidad económica lucrativa. En la empresa cooperativa esta finalidad es de tipo social no lucrativo y para ello se construye capital solidario. Los objetivos de la empresa solidaria comprenden procesos de producción, mercadeo, financieros, tecnológicos, operativos y de innovación, que coadyuvan entre sí en un ambiente físico o virtual

imagen : vagabondjourney





A mayor bicooperación mayor poder

para asegurar el éxito de los resultados esperados. Los productos y servicios serán resultado de diferentes procesos de cooperación intraempresarial.

Intercooperación asociativa: la cooperativa como asociación de personas integra talento humano, con similares necesidades y aspiraciones. Personas unidas en un ambiente democrático, con espíritu mutualista, con libertad y compromiso, aliadas en su propósito común, que mantienen vivo su propio acuerdo de voluntades para ayudarse recíprocamente. Hay una especie de suma solidaria en esta unión de personas, porque la asociación humana hace fuerte al individuo aislado y permite alcanzar a todos lo que no es posible alcanzar individualmente.

La simbiosis entre lo económico y lo social, es lo que da mayor poder a la bicooperación asociativa. Por su naturaleza e identidad, por sus valores y principios, que son la base de su ética filosófica y democrática, las cooperativas son modelo del componente asociativo empresarial con propósito social, orientado a la solidaridad entre personas, muy diferente al propósito lucrativo de las empresas centradas en el capital. La esencia de la cooperación en la dimensión social cooperativa se hace realidad cuando las personas se unen para alcanzar nuevas soluciones en sus vidas económicas, sociales, culturales, políticas y ambientales.

Al articular estos dos conjuntos de procesos asociativos:

los de cooperación económica de tipo empresarial y los de cooperación social de tipo asociativo, la bicooperación potencia el poder organizativo de las cooperativas. Esta sinergia es por sí misma una estrategia vital que, bien realizada, dará identidad y diferencia a las organizaciones solidaria en contextos de mercado.

La fuerza de la bicooperación asociativa debería caracterizar al conglomerado de cooperativas en el mundo. Esto por cuanto en su naturaleza, fines y características, las cooperativas se deben auto-reconocer en el mercado y en la sociedad, hacerse más visibles, como empresas diferentes a las empresas lucrativas de capital. Es que lo son.

Hacia dónde va el mercado inmobiliario en el 2.021



Por: Andrés Piñeros Latorre
www.latorrefincaraiz.com



VENDE / ARRIENDA**Directo dueño
Sin comisión
9/8418 3435**

Lo que se conoce como la “nueva realidad”, situación a la que nos ha llevado el covid-19, ha dado un nuevo valor al concepto de vivienda. Es así como, hoy en día, se requieren casas o apartamentos donde no solo se duerme y realizan actividades como la comida al final del día. Ahora este se ha vuelto un espacio en el que la familia comparte, prácticamente, todo el día. Por eso se requiere de más espacio y situaciones como la terraza y el jardín vuelven a tomar importancia.



Además, condiciones como una buena señal de wifi, habitaciones donde quepa un escritorio, espacios como un estudio o un cuarto extra, se hacen imprescindibles. Viviendas a las afueras de la ciudad, se vuelven cada vez más atractivas. Ya que el hecho de tener que compartir un espacio, obliga a que cada miembro de familia deba respetar el espacio de los otros.

Por eso, el diseño de los espacios tiene que cambiar, ya que las habitaciones deben poderse transformar en lugares de estudio o de trabajo, según se requiera.

Sin embargo, los arreglos o remodelaciones que uno le haga al inmueble, aunque lo hacen más interesante para negociar, no necesariamente aumentan su precio. Por eso, el avalúo se convierte en una herramienta importantísima para determinar el valor más cercano a la realidad; aunque cada día en Colombia el precio catastral se parece más al comercial; lo que

no ocurría hace unos años, cuando había una diferencia muy notoria entre ambos valores.

Letreros en la ventana

Una situación que resulta poco recomendable es llenar de letreros las ventanas. Ya que esto da señal de desesperación; y termina resultando en que el interesado haga unas dos o tres llamadas para ver si en alguno de estos números consigue al propietario. Compitiendo con la figura de las inmobiliarias, que son claves a la hora de formalizar un negocio, donde hay mucho dinero de por medio, ya que la gente está manejando, nada más ni nada menos, que su patrimonio.

Es así como es recomendable que los propietarios tomen las cosas con calma, colocando un solo aviso, accediendo a una sola inmobiliaria, para evitar confusiones y logrando que el negocio se dé de la mejor manera.



Aunque todavía no es claro hacia donde va el mercado, yo pensaría que sí es un muy buen momento para comprar, para invertir en finca raíz. Ya que es un negocio seguro en estos momentos de zozobra. Además, cuando la gente está pensando en cambiar su estilo de vida; pensando en irse para el campo, en trastearse a las zonas aledañas a las ciudades, en cambiarse de apartamento, buscando que cumpla con sus requerimien-

tos específicos, para buscar mejorar su calidad de vida, más allá de otra consideración.

Otro aspecto a tener en cuenta es que los negocios no se dan de un momento para otro, por lo que hay que buscar con calma, para hacer ofertas, adelantando los puntos del negocio; esperando que en unos pocos meses se puedan cerrar las compra-ventas, más que todo en el caso de inmuebles de valores "interesantes".



alianza
inmobiliaria S.A.
Bucaramanga • Bogotá • Barranquilla • Medellín

Cuéntanos tu sueño, te ayudamos a cumplirlo

iSomos tu mejor aliado!

 **316 8773333**

 **alianzainmobiliariaSA**

 **alianzainmobiliaria_col**

 **inmobiliariaalianza.com**



¡Donde nacen **tus sueños**,
tus **aspiraciones** y todas
tus metas nace una gran
oportunidad!

Haz parte de la Comunidad que
se preocupa por el crecimiento
y bienestar de tu negocio.

- Consultoría especializada
- Plataforma virtual de formación empresarial
- Espacios de networking
- Mejores tarifas en tu portafolio financiero

Conoce más de
la Coomunidad
Pyme y únete
escaneando
este código QR



Bancoomeva